



# Energie management plan

<b>Bedrijf:</b>	<b>Siemens Holding BV</b> Siemens Beheer BV Siemens Grondwerkbedrijf BV Siemens Transportbedrijf BV Siemens Grondwerken BVBA Siemens Transport BV Siemens Grondwerken BV
<b>Periode:</b>	<b>1<sup>e</sup> helft 2019</b>
<b>Auteur:</b>	M. Siemons en K. Lambregts
<b>Datum:</b>	10-12-2019
<b>Document code:</b>	X-203
<b>Status:</b>	Definitief
<b>Voor akkoord:</b>	Jack Siemons (algemeen directeur)

A handwritten signature in blue ink, enclosed in a black rectangular box. The signature is stylized and appears to be 'Jack Siemons'.

## INHOUDSOPGAVE

<b>1</b>	<b><i>Inleiding</i></b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b><i>Normatieve wijzigingen</i></b>	<b>4</b>
<b>3</b>	<b><i>Energiestromen</i></b>	<b>4</b>
	<b>3.1 Algemeen</b>	<b>4</b>
	<b>3.2 Reductiedoelstelling voor scope 1 &amp; 2</b>	<b>4</b>
	<b>3.3 Reductiedoelstelling projecten met gunningsvoordeel</b>	<b>5</b>
<b>4</b>	<b><i>Voortgang doelstellingen</i></b>	<b>5</b>
	<b>4.1 Doelstelling voor het gebruik van alternatieve brandstoffen en/of groene stroom</b>	<b>6</b>
	<b>4.2 Afwijkingen, correcties, preventieve en/of corrigerende maatregelen</b>	<b>6</b>
<b>5</b>	<b><i>Plan van aanpak</i></b>	<b>6</b>
	<b>5.1 Maatregelen scope 1 bedrijf</b>	<b>6</b>
	<b>5.2 Maatregelen scope 2 bedrijf</b>	<b>7</b>
<b>6</b>	<b><i>Actualisatie Sector- en keten initiatieven</i></b>	<b>7</b>
<b>7</b>	<b><i>Monitoring en meting</i></b>	<b>8</b>
	<b>7.1 Energie prestatie-indicatoren (EnPI's)</b>	<b>8</b>
<b>8</b>	<b><i>Periodieke opvolging / voortdurende verbetering</i></b>	<b>9</b>
<b>9</b>	<b><i>Actieplan: Verantwoordelijkheden, taakstellingen en budget</i></b>	<b>10</b>
	<b>9.1 Verantwoordelijkheden</b>	<b>10</b>
	<b>9.2 Actieplan</b>	<b>10</b>

## 1 Inleiding

In onze beleidsverklaring hebben wij de doelstelling uitgesproken om onze CO<sub>2</sub>-uitstoot te reduceren met 20% in 2025 (2,5% per jaar) ten opzichte van de genormaliseerde CO<sub>2</sub>-uitstoot in het basisjaar 2017.

Om die doelstelling te bereiken hebben wij onderzoek gedaan naar de verschillende reductiemogelijkheden. Hiervoor hebben wij intern overlegd en hebben wij gebruik gemaakt van de besparingsmaatregelen die andere bedrijven in de sector hebben genomen.

De geselecteerde maatregelen zijn samen met de doelstellingen vastgelegd in dit Energie Management Actieplan. Dit plan heeft betrekking op de tweede helft van 2019 en het jaar 2020. Het actieplan is opgesteld conform NEN-ISO 50001 en wordt middels de ondertekening van deze inleiding onderschreven door de directie.

Al onze projecten zijn min of meer vergelijkbaar. Derhalve hebben wij een vaste set maatregelen gedefinieerd die in principe voor alle projecten geldt. Mochten er projecten zijn waarbij weinig van de bedrijfsmaatregelen toepasbaar zijn, dan zullen wij nagaan of er wellicht andere maatregelen mogelijk zijn in dat specifieke project, en/of het geheel van bedrijfsmaatregelen wel voldoende compleet is.

Het plan is gecommuniceerd (intern en extern) en voor zover mogelijk geïmplementeerd voor ons bedrijf en zal worden gecommuniceerd op de projecten waarop CO<sub>2</sub>-gerelateerd gunningvoordeel verkregen wordt indien van toepassing. Voor zover implementatie van een bepaalde maatregel nog niet is gerealiseerd is hiervoor een streefdatum in het actieplan vastgelegd. Het plan wordt jaarlijks (of zo vaak als nodig) bijgesteld en goedgekeurd door de directie.

Dhr. J.A.I.M. Siemons, Algemeen directeur

Voor akkoord  
Nispen, 10 december 2019

Handtekening



## 2 Normatieve wijzigingen

Dit Energie Management Actieplan is opgebouwd conform de paragrafen 4.4.3, 4.4.4, 4.4.5, 4.4.6, 4.6.1 en 4.6.4 van de norm NEN-ISO 50001. De internationale erkende norm ISO 50001 bestaat uit eisen met gebruiksrichtlijnen voor energie-managementsystemen.

In de onderstaande tabel is per paragraaf een verwijzing opgenomen naar het hoofdstuk in dit rapport waar het betreffende punt uit de ISO 50001 norm wordt behandeld.

ISO 50001	Onderwerp	Hoofdstuk
§ 4.4.3	Uitvoeren van een energie audit	7
§ 4.4.4	Uitgangswaarden voor energieverbruik / Referentiejaar	3
§ 4.4.5	Energie Prestatie Indicatoren	6
§ 4.4.6	Doelstellingen, Taakstellingen, Actieplan	8
§ 4.6.1	Monitoring, meten en analyseren	6
§ 4.6.4	Afwijkingen, correcties, corrigerende en preventieve maatregelen	4

## 3 Energiestromen

### 3.1 Algemeen

De meest materiële emissies zijn bepaald in de CO<sub>2</sub>-footprint van 2017, 2018 en 1<sup>e</sup> helft 2019. Jaarlijks zal in het energie-auditverslag worden nagegaan of de emissie inventaris (onderdeel van de CO<sub>2</sub>-footprint rapportage) actueel is en zal er vorm worden gegeven aan onze reductiedoelstellingen. Ook is een emissie inventaris rapport opgesteld, dat jaarlijks zal worden geëvalueerd.

De algemene bedrijfsdoelstelling is een reductie van 20% in 2025 ten opzichte van de uitstoot in het basisjaar 2017. Dit energie management actieplan beschrijft welke maatregelen wij gaan nemen om deze reductiedoelstelling te kunnen behalen.

### 3.2 Reductiedoelstelling voor scope 1 & 2

Onze doelstelling voor de komende jaren is als volgt:

Soorten emissies en scopes (SKAO)	Reductiedoel (t.o.v. 2017)	Periode
Totaal (scope 1 & 2)	20%	2025

Gezien de CO<sub>2</sub>-uitstoot in de afgelopen jaren vanaf 2017 is het belangrijk dat Siemens Holding BV dit tracht te reduceren. De doelstelling van Siemens Holding BV is daarom ook haar CO<sub>2</sub>-uitstoot t.o.v. het basisjaar 2017 te reduceren met 20% tot 2025 (2,5% per jaar). Dit trachten we te doen middels de in dit energie management verslag genoemde energemaatregelen. Tijdens het actualiseren en opstellen van het verslag van de directiebeoordeling en de andere bestanden ten behoeve van de CO<sub>2</sub>-prestatieladder zullen wij het resultaat evalueren en waar nodig bijsturen.

### 3.3 Reductiedoelstelling projecten met gunningsvoordeel

Op het moment van het opstellen van dit plan bestaan er nog geen projecten waarop gunningsvoordeel op verkregen is.

## 4 Voortgang doelstellingen

Jaarlijks kwantificeren en bewaken wij de voortgang van onze doelstellingen. Uit onze jaarlijkse inventarisatie komt het volgende naar voren (op basis van de 1<sup>e</sup> helft van 2019 is er een prognose voor heel 2019 gemaakt).

Tabel: Voortgang emissie reductie (Bron: Simons Holding BV CO<sub>2</sub> footprints)

Onderwerp	Scope	Eenheid	2017	2018	1 <sup>e</sup> helft 2019	2019 (prognose)
Algemeen (totale uitstoot scope 1 & 2)	1&2	Ton CO <sub>2</sub>	1074,61	929,56	380,34	760,68
FTE		Aantal	26,09	26,75	25,93	25,93
Totale uitstoot (per FTE)	1&2	Ton CO <sub>2</sub>	41,19	34,75	14,67	29,34
Scope 1;	1	Ton CO <sub>2</sub>	1044,63	899,84	365,80	731,60
Uitstoot scope 1 (per FTE)	1	Ton CO <sub>2</sub>	40,04	33,64	14,11	28,21
Scope 2;	2	Ton CO <sub>2</sub>	29,98	29,72	14,54	19,08
Uitstoot (per FTE)	2	Ton CO <sub>2</sub>	1,15	1,11	0,56	0,74

Tabel: Huidige prestatie in absolute getallen

Doelstelling	Resultaat 2018 t.o.v. 2017 (%)	Resultaat prognose 2019 t.o.v. 2017 (%)
Algemeen (totale uitstoot scope 1 & 2)	- 13,50 %	- 29,21 %
Scope 1	- 13,86 %	- 29,97 %
Scope 2	- 0,87 %	- 36,36 %

Indien we de resultaten van de footprint van de eerste helft van 2019 zouden gebruiken om een prognose te maken voor heel 2019, zouden we onze doelstelling ruimschoots hebben behalen voor het jaar 2019, waarin we maar liefst een vermindering in CO<sub>2</sub> uitstoot hebben gerealiseerd van -29,21%. Hiervan zouden we de meeste vermindering kunnen realiseren in scope 2 met -36,36%. In scope 1 zou in 2019 t.o.v. het basisjaar 2017 ook een forse vermindering gerealiseerd worden van – 29,97%. Uit de voorlopige cijfers zouden we dan concluderen dat we in onze doelstelling van het verminderen van CO<sub>2</sub>-uitstoot tot 20% in 2025, al hebben behaald en zelfs nog meer besparing zouden hebben behaald (149,55%).

Wel dienen er een aantal kanttekeningen bij het verhaal te worden geplaatst.

Zo is de prognose gedaan onder de veronderstelling dat het verbruik in de tweede helft van ongeveer het jaar hetzelfde zal zijn als het verbruik en de CO<sub>2</sub>-uitstoot van de eerste helft van het jaar. Dit heeft te maken met het feit dat er in het winterseizoen vaak een negatief invloed heeft op de werkzaamheden en de omzet. Daarentegen valt de terugloop in omzet en werkzaamheden vaak tegen in de maanden: december, januari en februari. Echter zien we dat het werk in de eerste helft van 2019 pas heel laat op gang komt: na de carnaval is er nog

## Energiemanagementverslag

steeds sprake van weinig opdrachten. Dit zou een groot gevolg kunnen hebben voor de CO<sub>2</sub>-uitstoot van de organisatie.

Daarnaast is aangenomen dat de hoeveelheid personeel ongeveer hetzelfde zou blijven. Indien hier een fluctuatie in plaats vindt, zouden er in theorie meer werkzaamheden plaats kunnen vinden waarbij met mobiele werktuigen wordt gewerkt.

Het verdient daarom de aanbeveling om de bovenstaande theorie toe te passen indien de complete CO<sub>2</sub>-uitstoot over 2019 bekend is en welk verband dit houdt met de omzet.

Het feit dat de failliete werkmaatschappij Orion Speciale Technieken EU BV nog wel bestond in 2017 tot en 8 januari 2019 bemoeilijkt het berekenen van de CO<sub>2</sub>-uitstoot en het vinden van trends met betrekking tot de omzet. Hierdoor verdient het mogelijk de aanbeveling om in de toekomst een ander referentiejaar te kiezen of onze doelstelling aan te passen als blijkt dat er nog teveel ruis in het referentiejaar en de daaropvolgende jaren. Dit is echter een afweging die in de toekomst dient te worden gemaakt.

### 4.1 Doelstelling voor het gebruik van alternatieve brandstoffen en/of groene stroom

Jaarlijks volgen wij de ontwikkelingen en zullen wij inventariseren of er mogelijk alternatieven zijn voor onze brandstoffen. Omstreeks 2010 is Siemens Holding BV begonnen met het toevoegen van Ad Blue in haar bedrijfsmiddelen. Ad Blue is een vloeibare, heldere oplossing die bestaat uit zuiver water en ureum voor voertuigen (32,5%), welke wordt gebruikt om de CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen. De mogelijkheden voor aantoonbare groene stroom worden onderzocht, daar er voornemens bestaan om te investeren in zonnepanelen en ledlampen en indien mogelijk over te stappen naar een 'groenere' energieleverancier.

### 4.2 Afwijkingen, correcties, preventieve en/of corrigerende maatregelen

In het Plan van Aanpak zijn de corrigerende en preventieve maatregelen in de vorm van de doelstellingen weergegeven.

## 5 Plan van aanpak

### 5.1 Maatregelen scope 1 bedrijf

Om aan de eerder genoemde reductiedoelstelling te voldoen, neemt Siemens Holding BV de volgende maatregelen m.b.t. scope 1:

Duurzamer gebruik mobiele werktuigen;

- De emissiestroom waarop de maatregelen betrekking hebben, is het dieselverbruik;
- Instructie en controle van alle machinisten op de projectlocaties door het gebruik van de machines aan de kaart te stellen tijdens:
  - Startwerkoverleg;
  - Werkplekinspecties;
  - Toolboxen;
  - Nieuwsbrieven;
  - Controles op gedrag bij de dagelijkse werkzaamheden door de uitvoerders;
  - Jaarlijkse beoordeling van de onderaannemers.

*De aandacht ligt bij deze maatregel op het niet onnodig stationair laten draaien van de machines.*

- Gedegen onderhoud van het machinepark en tijdig vervangen van versleten/verouderd materieel;

## Energiemanagementverslag

- Het adequaat sluiten van de deuren van de werkplaats/kantoren/loodsen/woonhuis en de verwarming lager zetten, als de werkplaats niet wordt bemand;
- Het onderzoeken of we de reductiedoelstellingen kunnen relateren aan het aantal draaiuren van de machines en aantal km van de bedrijfsmiddelen, buiten het koppelen van de omzet van het bedrijf. Dit om een beter vergelijkbaar resultaat te creëren wanneer de hoeveelheid projecten verandert en de precieze CO<sub>2</sub>-uitstoot op de projecten met gunningsvoordeel beter te kunnen benaderen;
- Het blijven bewaken of de aanschaf van elektrisch of hybride materieel economisch haalbaar is voor Siemens Holding BV.

### Budget

De maatregel kost de tijd die nodig is om onze werknemers en onderaannemers te instrueren en aan te spreken op hun gedrag. Schatting; 120 uur per jaar.

Ook extra budget inzetten voor vervangen van materieel voor hybride of elektrische exemplaren als deze beschikbaar zijn en ook betaalbaar zijn.

## 5.2 Maatregelen scope 2 bedrijf

### Bedrijfspann(en)

De emissiestroom waarop deze maatregel betrekking heeft, is het elektriciteitsverbruik:

- Het onderzoeken van de mogelijkheden tot investering in zonnepanelen voor op de daken van loodsen aan de Essenseweg 19 en Broekakkerstraat 7 in Nispen;
- Het onderzoeken van de mogelijkheden om (waar mogelijk) alle tl-lampen in de loods en kantoren te vervangen door ledlampen;
- Het onderzoeken van de rendabiliteit om over te stappen naar een andere groene stroom energieleverancier;
- Zoveel mogelijk digitaal versturen van correspondentie met opdrachtgevers en leveranciers dus het gebruik van de printers verminderen;
- De aanschaf van energie zuinige apparatuur wanneer dit aan vervanging toe is;
- Erop letten dat alle elektrische apparaten uit staan wanneer het pand verlaten wordt;
- Erop te letten dat verlichting uitgezet wordt in ruimten die niet gebruikt worden.

### Budget

Budget wordt bepaald bij de te vervangen apparatuur.

In de overlegstructuur van 2020, met behulp van de footprint over 2019 via de directiebeoordeling zullen wij onze reductieresultaten en de maatregelen in het plan van aanpak evalueren en waar nodig aanpassen om onze doelstellingen voor de komende jaren te bereiken.

## 6 Actualisatie Sector- en keteninitiatieven

Om inzicht te krijgen in bestaande initiatieven hebben wij wederom websites van de op niveau 3, 4 en 5 gecertificeerde bedrijven bezocht, door naar hun CO<sub>2</sub>-prestatieladder pagina te gaan en het door hen gekozen sectorinitiatief te bekijken. Hiervoor hebben we ook naar de verzameling van sector- en keteninitiatieven op de website van SKAO gekeken. Daarnaast hebben wij gekeken naar de brancheverenigingen CUMELA en TLN om na te gaan welke initiatieven er zoal in onze branche bestaan, en welke mogelijk in samenwerking met opdrachtgever zijn aan te gaan.

We hebben hiervoor onder andere gekeken op de volgende websites:

- [www.skao.nl](http://www.skao.nl)
- [www.cumela.nl](http://www.cumela.nl)
- [www.tln.nl](http://www.tln.nl)
- [www.nlco2neutraal.nl](http://www.nlco2neutraal.nl)
- [www.duurzameleverancier.nl](http://www.duurzameleverancier.nl)
- [www.rvo.nl](http://www.rvo.nl)

Naar aanleiding hiervan is besloten om het vorig jaar gekozen sectorinitiatief 'Sturen op CO<sub>2</sub>' van Cumela voort te zetten in de tweede helft van 2019. In het licht daarvan zal Siemens Holding BV actief deelnemen en drie keer per jaar een door CUMELA georganiseerde plenaire bijeenkomst en bijbehorende werkgroepen bijwonen.

Zie ook het rapport X-206 over het sector/keten initiatief.

## 7 Monitoring en meting

Elke besparingsmaatregel die wij nemen wordt gemonitord. Hiervoor is een meet- en monitoringssysteem ingericht (zie procedure C.8.3 van het handboek 'Managementsysteem voor CO<sub>2</sub>-bewust handelen'). De monitoring en meting van de CO<sub>2</sub>-reductiemaatregelen zal periodiek plaatsvinden. Als een maatregel in de praktijk tegenvalt, kunnen wij beslissen om te stoppen met de maatregel en/of de monitoring.

### 7.1 Energie prestatie-indicatoren (EnPI's)

Om daadwerkelijk sturing op het energieverbruik mogelijk te maken hebben wij een aantal Energie prestatie-indicatoren (EnPI's) geformuleerd. EnPI's kunnen bestaan uit een parameter (absoluut energiegebruik), energiegebruik per eenheid (bijvoorbeeld werkdag, weekenddag, fabricatieduur, product, ploeg) of een multivariabel model.

#### Energie prestatie-indicatoren (EnPI's)

Onderwerp	Registratie	Intervalperiode
Gasverbruik	Facturen leverancier & meterstand	Halfjaarlijks
Elektriciteitsverbruik	Facturen leverancier & meterstand	Halfjaarlijks
Brandstofverbruik mobiele werktuigen	Facturen brandstofleveranciers	Halfjaarlijks
Brandstofverbruik wagenpark	Brandstoftags Facturen brandstofleveranciers	Halfjaarlijks



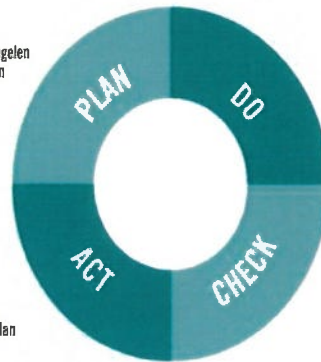
## 8 Periodieke opvolging / voortdurende verbetering

Het formuleren van doelstellingen, selecteren van besparingsmaatregelen is geen eenmalige actie. Om ervoor te zorgen dat het beleid ook daadwerkelijk onderdeel wordt van de dagelijkse bedrijfsvoering moeten deze activiteiten continu plaatsvinden.

Zo zullen wij gedurende het jaar de reductiemaatregelen uitvoeren, verbruik registreren, communiceren en processen in de organisatie periodiek bijwerken en evalueren. Door het doorlopen van de Plan-Do-Check-Act stuurcyclus zorgen wij ervoor dat wij werken aan voortdurende verbetering van onze CO<sub>2</sub> prestaties.

NULMETING  
DOELEN  
PROCEDURES

Doelstellingen, maatregelen  
en planning vastleggen



Uitvoeren plan

Bijsturen op basis van  
voortgang eventueel plan  
aanpassen

Voortgang ten opzichte van  
plan controleren

Minimaal eenmaal per jaar buigt, onder verantwoordelijkheid van de directie, de organisatie zich over het functioneren van het energie management systeem. De directiebeoordeling vormt samen met het energie audit verslag mede de input tot voortdurend verbeteren.



## 9 Actieplan: Verantwoordelijkheden, taakstellingen en budget

### 9.1 Verantwoordelijkheden

Binnen Siemons Holding B.V. is de directie eindverantwoordelijk voor het uitvoeren van het Energie Management Actieplan binnen het energie-managementsysteem. De proceseigenaar is de COF-functionaris. Dat geldt zowel voor de projecten als voor binnen de organisatie. Ook is de aanvraag bij het SKAO gedaan om een account te verkrijgen, zodra dit account is aangemaakt zal de maatregelenlijst worden ingevuld, waaruit mogelijk nog nieuwe acties naar voren zullen komen.

### 9.2 Actieplan

Nr.	Actie/ doelstelling	Mogelijke CO <sub>2</sub> -reductie of energiebesparing (%)	Benodigde middelen en budget	Verantwoordelijke en eventueel betrokken belanghebbenden	Streefdatum	Status**	
						Gerealiseerd	Datum
1.	Onderzoek naar het beter in kaart brengen van het draaiuren per bedrijfsmiddel	Indirect door beter registratie	20 manuur	COF	Doorgaand	Continu	
2.	Actief letten op de verbruiksgegevens bij de inkoop bij machines en apparaten;	Afhankelijk per machine 10-25% brandstof- en elektriciteitsverbruik	Inkoop budget	Directie	Doorgaand	Continu	
3.	Digitaal versturen correspondentie, minder printen.	-1% stroomverbruik	Geen	Directie Medewerkers kantoor	Doorgaand	Continu	

Nr.	Actie/ doelstelling	Mogelijke CO <sub>2</sub> -reductie of energiebesparing (%)	Benodigde middelen en budget	Verantwoordelijke en eventueel betrokken belanghebbenden	Streefdatum	Status**	
						Gerealiseerd	Gedocumenteerd
4.	Doelstelling moet zo mogelijk SMART zijn Erop toezien dat alle elektrische apparaten en verlichting uit staan wanneer het pand verlaten wordt	-1% stroomverbruik	Geen	<b>Directie</b> Medewerkers kantoor	Doorgaand	Continu	Datum
5.	Aanschaf energie zuinige apparatuur	Afhankelijk van machine	Inkoop budget	<b>Directie</b>	Doorgaand, wordt jaarlijks bepaald	Continu	
6.	Het frequenter dan jaarlijks controleren van de bandenspanning van de voertuigen door de monteur	5% brandstof verbruik	Extra controle op de banden (half uur per week)	<b>COF en chef werkplaats</b>	Vanaf heden	Besproken met chef werkplaats	
7.	Eigen personeel informeren en betrekken, bewustwording	10-20% op dieselvebruik	Nieuwsbrief, toolbox + beoordeling 2 manuren, per halfjaar	<b>MT</b> <b>COF</b> Uitvoerders Medewerkers	Doorgaand eens per half jaar	continu	
8.	Inleen personeel en onderaannemers instrueren, controleren en beoordelen tijdens de jaarlijkse evaluaties.	10-20% op dieselvebruik	100 manuur per jaar	<b>MT</b> <b>COF</b> Medewerkers Onderaannemers	December 2019	Continu	

Nr.	Actie/ doelstelling	Mogelijke CO <sub>2</sub> -reductie of energiebesparing (%)	Benodigde middelen en budget	Verantwoordelijke en eventueel betrokken belanghebbenden	Streefdatum	Status**	
						Gerealiseerd	Gedocumenteerd
9.	Doelstelling moet zo mogelijk SMART zijn Het verder in- en extern opleiden van de KAM-coördinator (COF)	Afhankelijk van initiatief	24 manuur €2.000,- extern advies	COF	December 2019	Onder handen	Datum
10	Het relateren van de brandstof aan de gereden kilometers en/of draaiuren van de bedrijfsmiddelen	Indirect	20 uur administratief 24 uur COF	COF Planner	Vanaf december 2019	Continu	
11	Het relateren van de CO <sub>2</sub> -uitstoot aan de gereden kilometers en/of draaiuren van de bedrijfsmiddelen.	Indirect	20 uur administratief 24 uur COF	COF MT	Vanaf december 2019	Continu	
12	De mogelijkheden nagaan om zonnepanelen op het dak te plaatsen	Direct	Investering van duizenden euro's	COF MT	December 2019	In gang zetten	
13	De mogelijkheden nagaan om TL-lampen door LED-lampen te vervangen.	Direct	Investering van duizenden euro's	COF MT	December 2019	In gang zetten	
14	Het deelnemen aan het initiatief van Cumela	Indirect	500 euro en nog reiskosten en verblijfskosten	COF MT	Tot en met december 2019	Onder handen	